**ENUNCIADO DEL PROYECTO**

Una Organización no Gubernamental quiere desarrollar una herramienta de gestión de proyectos para poder organizar de manera eficiente el trabajo que cada uno de dichos proyectos requiere y así poder medir los avances y cumplimiento de sus resultados (indicadores).

En esta organización se trabaja anualmente -en promedio- con diez (10) proyectos de cooperación internacional, a los cuales hay que reportar semestralmente el avance que se tenga respecto a las actividades y productos/resultados convenidos. Sin embargo, internamente se requiere que la herramienta de gestión de proyectos, permita emitir informes de monitoreo y evaluación de forma mensual y/o trimestral.

El sistema debe permitir, por proyecto, la definición de una serie de objetivos -un general y varios específicos- los cuales obviamente establecen el propósito del proyecto y permitirán medir, a través de indicadores, el impacto que éste tendrá en la organización no gubernamental o en el ámbito de desarrollo de la misma. Estos objetivos tendrán Productos/Resultados y éstos últimos tendrán definidas una serie de actividades para su cumplimiento. (Proyecto: Objetivos>Resultados>Actividades)

* Un proyecto puede tener muchos objetivos.
* Un Objetivo puede tener muchos resultados.
* Un Resultado puede tener muchas actividades.

Durante el Proyecto se desean medir dos tipos de indicadores:

* De Resultados
* De Procesos (actividades)

Al finalizar el Proyecto se desea medir un tipo de indicador:

* De impacto/efecto

Para comprender de mejor manera lo anterior, puede basarse en la metodología que utiliza la herramienta de planificación y monitoreo de proyectos llamada: **Marco Lógico.**

En la organización, cada proyecto es asignado a un colaborador que es llamado: Líder de Proyecto, éste puede llegar a tener varios proyectos a su cargo y funge como responsable de los indicadores de Efecto y los Indicadores de Resultados. Por otra parte, los Indicadores de Procesos que corresponden a las actividades que se definieron en el marco del proyecto, son asignados a cualquier otro colaborador de la organización quien fungirá como responsable de éstos.

Sintetizando lo anterior:

* Un Líder puede tener a su cargo muchos proyectos y por consiguiente muchos indicadores de Impacto y de Resultados.
* Un colaborador común puede tener asignados muchos indicadores de procesos (actividades).

Los estados posibles de un proyecto son: ‘Creado’ ‘Asignado’ En Proceso’, ‘Finalizado’ Dentro del conjunto de estados habrá siempre un único estado inicial (ej. creado) y un único estado final (ej. finalizado).

Los estados posibles de un indicador son: ‘Asignado’ ‘Sin avance’, En Proceso’, ‘Cumplido’.

Los indicadores tendrán una previsión de días de desarrollo. Debe ser posible calcular el número de días reales invertidos en cada indicador. Para ello se tendrán en cuenta los días transcurridos a partir de que fue ‘asignado’ hasta que fue ‘cumplido’.

El sistema debe tener diferentes niveles de acceso de acuerdo al tipo de usuario que lo maneja:

* Líder de Proyecto (Acceso total a proyectos asignados e indicadores de los mismos)
* Colaborador (Acceso únicamente a sus indicadores asignados)
* Coordinador de Monitoreo & Evaluación (Acceso total al sistema)

**Reportes por Proyecto**

* Proyectos clasificados por Estado (‘Creado’ ‘Asignado’ En Proceso’, ‘Finalizado’)
* Estado Situacional (Indicadores: ‘Sin avance’, En Proceso’, ‘Cumplido’)
* Listado de Personal involucrado en el Proyecto.
* Diagrama de barras con el número de indicadores que aparezcan en cada uno de los estados que pueden utilizarse.
* Listado de indicadores de un proyecto, indicando el tiempo para cada uno.
* Entre otros.